

Wirtschaftliche Entwicklung in Zahnarztpraxen – BRZ-Praxen

III.08 – III.11 / Stand 05. Januar 2012

Aus über 90 nach dem Zufallsprinzip ausgewählten Zahnarztpraxen wurden Werte aus den jeweils III. Quartalen der Jahre 2008 bis 2011 zusammengetragen. Diese Zahnarztpraxen bezeichnen wir als „seit 2008 etabliert“¹. Das Hauptaugenmerk der Datensammlung liegt wie immer auf der Entwicklung der Praxisleistung² sowie der Patientenzahl. Untersuchungsgegenstand waren wie bisher auch die Entwicklung der Kosten₁ und des Ergebnisses₁³.

Bitte beachten Sie: Es wird hier lediglich die Entwicklung der in der Stichprobe enthaltenen Praxiswerte dargestellt. Es handelt sich nicht um Werte je Praxisinhaber, sondern um Durchschnittswerte aus den Gesamtpraxen, unabhängig von der Anzahl der jeweils praktizierenden Zahnärzte oder Inhaber. Der Vergleich kann und soll nur die Entwicklung in den Praxen der Stichprobe zeigen. Eine Übertragung der Ergebnisse auf die Gesamtheit aller bundesdeutschen Zahnarztpraxen erfolgt auf eigene Verantwortung.

Tabelle 1 veranschaulicht die durchschnittliche Entwicklung der Praxisleistung, der Kosten₁ sowie des Ergebnisses₁ in den Jahren 2008 bis 2011 je Praxis in TEUR. Tabelle 2 dient der genaueren Illustration der Entwicklung. Für die drei Parameter wurden die Werte des Jahres 2008 gleich 100 gesetzt. Die im Zeitablauf zu verzeichnenden Veränderungen sind immer zur Basis 100 berechnet⁴.

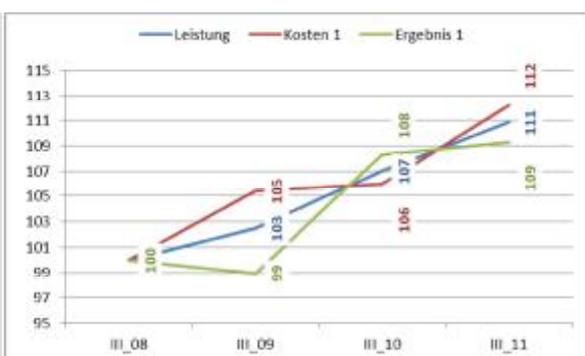
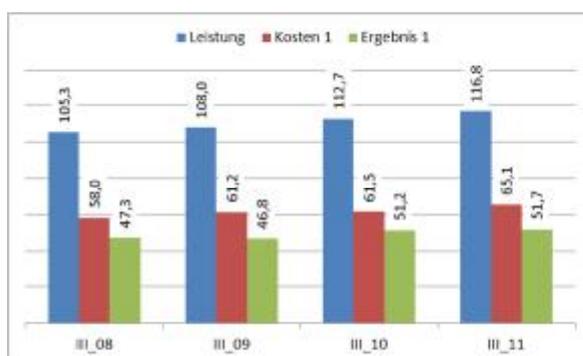
1) in TEUR

BRZ-Ø	III_08	III_09	III_10	III_11
Leistung	105,3	108,0	112,7	116,8
Kosten 1	58,0	61,2	61,5	65,1
Ergebnis 1	47,3	46,8	51,2	51,7

2) III_08 = 100

BRZ-Ø	III_08	III_09	III_10	III_11
Leistung	100	103	107	111
Kosten 1	100	105	106	112
Ergebnis 1	100	99	108	109

Während die Leistung sukzessive moderat anzog, stiegen die Kosten₁ relativ stärker, stufenartig an. Das Ergebnis₁ steigt somit nominal an, jedoch relativ schwächer als die Leistung.



¹ Als etabliert gelten hier Zahnarztpraxen, die a) bei Neugründerpraxen bis zum I. Quartal 2008 mindestens 12 Quartale bestanden haben oder b) bei Übernahmepaxen bis zum I. Quartal 2008 mindestens 4 Quartale vom Übernehmer geführt wurden.

² Hier ist die tatsächlich im Zeitraum erbrachte Leistung (= Honorar) verarbeitet, nicht der in der FiBu (BWA) dokumentierte Zufluss. Der „Verzerrer“ Fremdlabor ist eliminiert. Somit sind der zeitliche und der sachliche Ursache-Wirkungs-Zusammenhang sauber dargestellt. Die FiBu-Ergebnisse werden die Praxisentwicklung erst deutlich später und auch nicht eindeutig darstellen können.

³ Ergebnis vor Kapitaldienst (Zins und Tilgung); vergleiche auch mit dem Ergebnisblatt „Praxiserfolgsrechnung“ / Ergebnis₁ ist ähnlich der international verwendeten Kennzahl EBIT bzw. EBITDA.

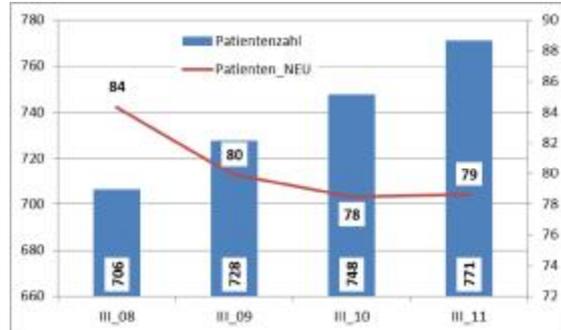
⁴ Einen externen Vergleich mit Ihren Zahlen erhalten Sie, wenn Sie die Werte aus Ihrer Praxiserfolgsrechnung auf das Basisjahr 2008 umrechnen und diese dann dem hier gezeigten Verlauf gegenüberstellen.

Wirtschaftliche Entwicklung in Zahnarztpraxen – BRZ-Praxen

III.08 – III.11 / Stand 05. Januar 2012

Die zuvor beschriebene Leistungs-/Kostenentwicklung konnte auch schon in den letzten Berichtszeiträumen beobachtet werden. Setzt sich dieser Prozess fort, wäre eine Überkompensation des Leistungsanstiegs durch den Kostenanstieg programmiert.

Bei den Patientenzahlen ist im Vergleich der III. Quartale 2008 bis 2011 ein kontinuierlicher Ausbau zu verzeichnen. Die Zahl der Neupatienten zeigt im Mittel Werte zwischen 84 und 79 Patienten im Quartal. Diese liefern insgesamt ausreichend Potential zur Regeneration des Patientenstammes.



Fazit: Aktuell gelingt es auch in relativ schwierigem Umfeld die Leistungen auszubauen und nominal den Leistungsausbau oberhalb des Kostenanstiegs zu gestalten. Die Kosten steigen relativ stärker als die Leistung. Ein Prozess der schleichend stattfindet und daher umso genauer zu beobachten ist, damit ihm im Einzelfall (bitte eigene Daten checken) entgegengewirkt werden kann.

In Kürze beginnt die Auswertung des IV. Quartals 2011. Sobald die Datenbasis breit genug ist, wird eine vergleichende Gesamtjahresentwicklung erstellt.

Freundliche Grüße von der Hoyastraße

PS: Die bisher in diesem Zusammenhang seit dem I. Quartal 2009 erschienenen Ausarbeitungen finden Sie auch unter: www.goblirsch-gruppe.de/controlling/aktuelles/.